



**Lumijoki**

# **LUMIJOEN KUNTASTRATEGIA 2026–2029**

**Pienuudessa piilee rohkeat teot**

# Johdanto

Lumijoen kuntastrategia 2026–2029 on valtuuston hyväksymä keskeinen ohjausasiakirja, joka määrittää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet, painopisteet ja keinot. Strategia perustuu kuntalain (37 §) vaatimuksiin sekä Lumijoen kunnan omaan tahtotilaan säilyä itsenäisenä, elinvoimaisena ja turvallisena kuntana muuttuvassa toimintaympäristössä.

Strategia kokoaa yhteen kuntalaisten, luottamushenkilöiden, henkilöstön, yrittäjien ja yhdistysten näkemykset Lumijoen tulevaisuudesta. Se toimii yhteisenä suunnannäyttäjänä kunnan päätöksenteolle, johtamiselle ja kehittämiselle.

## Strategia ohjaa:

- kunnan päätöksentekoa ja johtamista
- talousarvion ja taloussuunnitelman laadintaa
- palvelujen järjestämistä ja kehittämistä
- elinvoiman, vetovoiman ja pitovoiman vahvistamista
- henkilöstöpolitiikkaa ja työhyvinvointia
- kuntalaisten osallistamista ja vaikuttamista

Strategia toteutuu talousarviossa, toimintaohjelmissa, hankkeissa ja arjen työssä. Valtuusto arvioi strategian toteutumista vuosittain osana talousarvio- ja tilinpäätösprosessia.

# Lumijoki tänään



# Lumijoki tänään – lähtökohdat ja toimintaympäristö

Lumijoki on pieni, itsenäinen pohjoisen rannikon kunta Oulun ja Raahen välissä. Kunta tunnetaan turvallisena, yhteisöllisenä ja luonnonläheisenä asuinpaikkana, jossa meri, metsät, jokimaisema ja avoin maaseutu ovat keskeinen osa arkea ja identiteettiä. Pienuus antaa Lumijoelle mahdollisuuden ketterään päätöksentekoon ja paikallisiin ratkaisuihin. Samalla se edellyttää ennakoivaa taloudenpitoa, rohkeita valintoja ja vahvaa yhteistyötä.

## Lumijoen vahvuuksia ovat:

- turvallinen ja rauhallinen asuinympäristö
- vahva yhteisöllisyys ja talkoohenki
- merellinen sijainti ja monipuolinen luonto
- edullinen ja väljä asuminen, monipuolinen vuokra-asuntotarjonta
- ketterä ja lähellä kuntalaista oleva hallinto
- laadukkaat varhaiskasvatus- ja perusopetuspalvelut

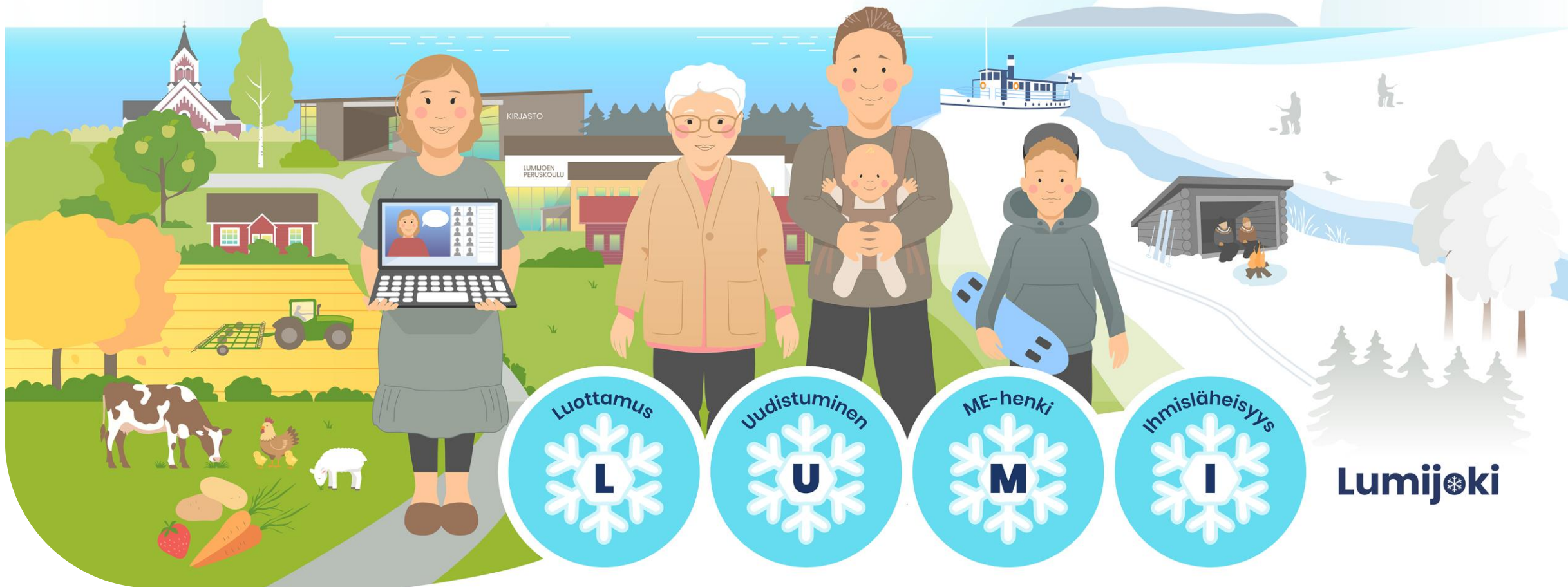
## Toimintaympäristöä muokkaavat erityisesti:

- väestörakenteen muutos ja ikääntyminen
- hallitun kasvun tarve ja pitovoiman vahvistaminen
- työn ja yrittäjyyden murros sekä etätyön tuomat mahdollisuudet
- pienten kuntien välinen kilpailu asukkaista ja yrityksistä
- turvallisuus- ja varautumiskysymysten korostuminen
- kestävän kehityksen ja luontoarvojen kasvava merkitys



## Pienuudessa piilee rohkeat teot

1. Turvallinen ja osallistuva arki  
– Lumijoki kuuluu kaikille
2. Elinvoimaa arjesta ja yrittämisestä  
– Lumijoki mahdollistaa
3. Luonto ja meri elämäntapana  
– Lumijoella voidaan hyvin kaikkina vuodenaikoina
4. Pitovoimaa ja vetovoimaa  
rakentava Lumijoki



**Lumijoki**



## Visio

# Pienuudessa piilee rohkeat teot

## Toiminta-ajatus

Lumijoki on pieni kunta, joka uskaltaa toimia viisaasti ja vaikuttavasti. Meille pienuus on vahvuus; se tarkoittaa kykyä tehdä päätöksiä lähellä arkea ja valintoja, joilla on todellista merkitystä ihmisten elämässä ja kunnan tulevaisuudessa.

# Visio – Lumijoen lupaus

**Lumijoki on pieni kunta**, joka kääntää pienuuden vahvuudeksi. Meillä päätökset tehdään lähellä ihmisten arkea, palvelut perustuvat todellisiin tarpeisiin ja vaikutukset näkyvät suoraan kuntalaisten elämässä. Pienuus mahdollistaa ketteryuden, suoran vuorovaikutuksen ja harkitun resurssien käytön – sen, että voimme keskittyä olennaiseen.

**Lumijoella asuminen on edullista** ja arjen palvelut järjestetään kustannus- tehokkaasti, saavutettavasti ja ihmislähtöisesti. Kunta edistää edullisia ja mahdollisuuksien mukaan maksuttomia palveluja, tukee perheystävällisyyttä ja arjen sujuvuutta sekä huolehtii siitä, että hyvä elämänlaatu ei edellytä suuria menoja. Taloudellinen kestävyys rakentuu pienen kunnan selkeistä valinnoista ja kuntalaisen arjen kohtuullisista kustannuksista.

**Lumijoella teot ovat rohkeita** silloin, kun ne vahvistavat toimivia peruspalveluja, lisäävät kuntalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä sekä luovat edellytyksiä työlle, yrittäjyydelle ja elinvoimalle. Vaikutus ja laatu ovat meille tärkeämpiä kuin toiminnan koko, määrä tai näytävävyys.

**Kunta toimii aktiivisena mahdollistajana:** kuuntelee, tekee yhteistyötä ja luo ennakoitavan toimintaympäristön asukkaille, yhteisöille ja yrityksille. Pienessä kunnassa uskallamme kokeilla, oppia ja tehdä päätöksiä nopeasti ja vastuullisesti – lähellä ihmisiä ja heidän arkeaan.

Tämä strategialupaus ohjaa kunnan päätöksentekoa, johtamista ja kehittämistä kohti ratkaisuja, jotka ovat yhtä aikaa taloudellisesti kestäviä, inhimillisesti merkityksellisiä ja pitkällä aikavälillä vaikuttavia.  
**Lumijoella pienuus ei rajoita mahdollisuuksia, se tekee niistä konkreettisia.**



# Arvot – LUMI

## Luottamus



Päätöksenteko on avointa, reilua ja ennakoitavaa. Kunnan toiminta on läpinäkyvää ja vuorovaikutteista. Luottamus luo vakaan pohjan kuntalaisten arjelle, yrittämiselle, investoinneille sekä luonnon kestäväälle käytölle.

## Uudistuminen



Lumijoki uskaltaa kokeilla, oppia ja kehittyä. Uudistuminen perustuu paikallisiin vahvuuksiin: luontoon, merellisyyteen, maa- ja metsätalouteen, yrittäjyyteen sekä uusiin elinvoiman muotoihin. Kunta kannustaa kokeiluihin ja uusien ratkaisujen etsimiseen.

## ME-henki



Yhteisöllisyys on Lumijoen voima. Elinvoimaa rakennetaan yhdessä kuntalaisten, yrittäjien, yhdistysten ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa. Ketään ei jätetä yksin.

## Ihmisläheisyys



Ihminen ja elinympäristö ovat keskiössä. Lumijoella luonto, liikkuminen, harrastaminen ja hyvinvointi ovat osa sujuvaa arkea. Palvelut ovat ihmisen kokoisia ja helposti saavutettavia. Asuminen ja lasten kasvattaminen on turvallista. Luonto alkaa kotiovelta.

# Strategiset kärkitavoitteet

Lumijoen kuntastrategia rakentuu neljän toisiaan tukevan ja Lumijoen identiteetistä nousevan kärkitavoitteen varaan. Kärkitavoitteet kuvaavat tahtotilaa ja suuntaa, eivät yksittäisiä hankkeita.

**1. Turvallinen ja osallistuva arki – Lumijoki kuuluu kaikille**

**2. Elinvoimaa arjesta ja yrittämisestä – Lumijoki mahdollistaa**

**3. Luonto ja meri elämäntapana – Lumijoella voidaan hyvin kaikkina vuodenaikoina**

**4. Pitovoimaa ja vetovoimaa rakentava Lumijoki**



# 1. Turvallinen ja osallistuva arki – Lumijoki kuuluu kaikille

## Tavoite

Lumijoella arki on turvallista, yhteisöllistä ja sujuvaa.

Kuntalaiset kokevat tulevansa kuulluiksi ja olevansa osa yhteisöä.

Peruspalvelut ovat laadukkaita, saavutettavia ja ihmisläheisiä kaikissa elämänvaiheissa.

## Keskeiset toimenpiteet

- vahvistetaan arjen turvallisuutta ja hyvinvointia kaikissa ikäryhmissä
- turvataan laadukas ja vetovoimainen varhaiskasvatus ja koulu, joissa pienet toimintayksiköt, pysyvä henkilöstö ja lapsilähtöisyys ovat keskiössä
- panostetaan varhaiseen tukeen ja ennaltaehkäiseviin palveluihin
- kehitetään osallistavia päätöksenteko- ja vaikuttamiskanavia
- tuetaan yhdistystoimintaa ja vapaaehtoistyötä
- vahvistetaan varautumista ja kriisinhallintaa
- panostetaan lasten ja nuorten, ikäihmisten osallisuuteen, harrastusmahdollisuuksiin ja hyvinvointiin



## Mittarit

- koettu turvallisuus ja osallisuus
- huoltajien ja oppilaiden tyytyväisyys varhaiskasvatukseen ja kouluun
- poissaolot (perusopetus)
- lasten ja nuorten harrastuksiin osallistuminen
- henkilöstön pysyvyys peruspalveluissa
- kuntalaiskyselyiden vastausaktiivisuus
- valmius- ja kriisiharjoitusten määrä
- osallistavien tilaisuuksien määrä

## 2. Elinvoimaa arjesta ja yrittämisestä – Lumijoki mahdollistaa

### Tavoite

Lumijoella yrittäminen on helppoa, työ ja arki sujuvaa ja elinvoima kehittyy kestävästi.

Kunta tukee paikallista yritystoimintaa ja sopeutuu älykkäästi väestökehitykseen.

Elinvoiman ja vastuullisen talouden kautta turvataan kunnan itsenäisyys ja palvelujen rahoitus pitkällä aikavälillä.

### Keskeiset toimenpiteet

- tarjotaan sujuvat ja henkilökohtaiset yrityspalvelut sekä lupa- ja kaavoitusprosessit
- Kehitetään yritys- ja asuintonttien tarjontaa sekä toimitilojen saatavuutta
- vahvistetaan koulutus- ja työllisyyspalveluyhteistyötä
- panostetaan yrittäjyyskasvatukseen
- hyödynnetään digitalisaatiota ja tekoälyä tiedolla johtamisessa sekä talouden ja toiminnan tukena
- käytetään hankintoja strategisesti paikallisen elinvoiman tukena
- mahdollistetaan maatalouselinkeinon kehittyminen, huomioiden lähiruoka
- toteutetaan älykästä ja ennakoivaa sopeutumista väestökehitykseen ja palvelutarpeisiin
- vahvistetaan seudullista yhteistyötä Oulun ja Raahen suuntaan
- edistetään arjen sujuvuutta ja yhdenvertaista liikkumista joustavilla ja kustannus-  
tehokkailla liikkumisratkaisuilla yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa
- huolehditaan palvelujen saavutettavuudesta ja toimivasta arjen infrastruktuurista.
- vahvistetaan kunnan talouden kestävyttä ennakoivalla taloussuunnittelulla ja investointien hallinnalla
- kohdennetaan resurssit vaikuttavimpiin ja ennaltaehkäiseviin palveluihin

### Mittarit

- yritysten määrä ja investoinnit
- 4H-yrittäjien määrä
- työllisyysaste
- yrittäjä- ja palvelutyytyväisyys
- verotulojen kehitys ja suhde  
valtionosuuksiin
- asukasluku
- tulos, vuosikate
- poistot, lainakanta
- investoinnit ja niiden suhde  
tulorahoitukseen
- joukkoliikenteen nousijamäärät
- saatu palaute joukkoliikenteestä



3.

## Luonto ja meri elämäntapana – Lumijoella voidaan hyvin kaikkina vuodenaikoina

### Tavoite

Luonto, meri, kalastus, metsästys ja ympärivuotinen liikkuminen ovat Lumijoen hyvinvoinnin, identiteetin ja elinvoiman perusta. Ympäristö tukee aktiivista arkea, terveyttä ja kestävää matkailua ympäri vuoden.

### Keskeiset toimenpiteet

- kehitetään luonto- ja ulkoilureittejä ympärivuotiseen käyttöön
- hyödynnetään merellisyyttä ja Varjakkaa hallitusti virkistys- ja matkailun kehittämisessä.
- tuetaan luontoharrastuksia, kalastusta ja metsästystä sekä luontoharrastuksiin liittyviä tapahtumia.
- edistetään luontomatkailu, luontoon perustuvia paikallisia palveluja ja virkistyskäyttöä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa
- huolehditaan luontoarvojen säilymisestä ja kestävästä käytöstä.
- vahvistetaan luontokasvatusta koulussa ja varhaiskasvatuksessa

### Mittarit

- luontoreittien ja ulkoilualueiden käyttäjäpalaute
- luonto-, kalastus- ja metsästystapahtumien määrä, myytyjen lupien määrä
- luontomatkailuun liittyvien toimijoiden määrä
- kuntalaisten kokemus luonnon saavutettavuudesta
- venepaikat
- Varjakan alueen (toteuttamiskelpoisten) saatujen kehittämistoiveiden määrä



## 4.

## Pitovoimaa ja vetovoimaa rakentava Lumijoki

### Tavoite

Lumijoki tunnetaan pohjoisen rannikon aitona, turvallisena ja luonnonläheisenä kotikuntana, johon on helppo asettua ja hyvä jäädä. Lapsiperheiden arki toimii ja peruspalvelut ovat laadukkaita. Lumijoki on myös pidettävä ja vetovoimainen työnantaja, jossa osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö viihtyy ja sitoutuu. Hyvinvoiva henkilöstö on keskeinen edellytys laadukkaille peruspalveluille, sujuvalle arjelle ja kunnan myönteiselle maineelle.

### Keskeiset toimenpiteet

- vahvistetaan laadukkaita peruspalveluja siten, että ne tukevat kunnan taloudellista kestävyyttä ja omaa järjestämiskykyä
- kehitetään vuokra-asuntojen monipuolisuutta
- rakennetaan vahvaa Lumijoki-identiteettiä ja tarinaa sekä viestitään vahvuuksista
- kehitetään tapahtumia, kulttuuritoimintaa ja yhteisöllisiä kohtaamisia
- parannetaan kuntakeskuksen ja asuinympäristöjen viihtyisyyttä
- tuetaan lapsiperheiden arkea ja eri ikäryhmien arkea, harrastusmahdollisuuksia sekä sujuvaa palvelupolkua
- viestitään varhaiskasvatuksen ja koulun vahvuuksista osana kuntamarkkinointia
- kehitetään kuntaviestintää viestintäsuunnitelman pohjalta ja lisätään digitaalista näkyvyyttä
- edistetään henkilöstön työhyvinvointia, jaksamista ja työn merkityksellisyyttä sekä henkilöstön osallistumista toiminnan kehittämiseen.
- kehitetään johtamista ja esihenkilötyötä sekä vahvistetaan henkilöstön osaamista ja työyhteisöjen toimivuutta.
- vahvistetaan kunnan työnantajamielikuvaa ja ennakoidaan henkilöstö- ja osaamistarpeita pitkäjärjenteisesti.

### Mittarit

- asukasluvun kehitys ja muuttotase, lapsiperheiden osuuden kehitys
- vuokra-asuntojen käyttöaste, määrä, rakenteellinen monipuolisuus
- tapahtumien osallistujamäärät/määrä
- kunnan tunnettuus ja näkyvyys
- lapsiperheiden ja muiden asukkaiden tyytyväisyys palveluihin
- halukkuus jäädä asumaan Lumijoelle
- henkilöstön tyytyväisyys ja työhyvinvointi, koettu johtamisen ja esihenkilötyön laatu
- sairauspoissaolojen määrä ja kehitys
- henkilöstön pysyvyys ja vaihtuvuus
- osaamisen kehittämisen toteutuminen (esim. koulutuspäivät / henkilö)



# Pienuudessa piilee rohkeat teot



**Turvallinen ja osallistuva arki – Lumijoki kuuluu kaikille**

**Elinvoimaa arjesta ja yrittämisestä – Lumijoki mahdollistaa**

**Luonto ja meri elämäntapana – Lumijoella voidaan hyvin kaikkina vuodenaikoina**

**Pitovoimaa ja vetovoimaa rakentava Lumijoki**

# Strategian toteuttaminen, johtaminen ja seuranta

Strategia toteutuu kunnan arjen päätöksenteossa, talousarviossa, toimintaohjelmissa ja hankkeissa. Strategian toteutumista seurataan vuosittain mittareiden avulla.

## Strateginen päätöksentekosuodatin

- 1) Tukeeko päätös strategisia tavoitteita?
- 2) Vahvistaako se hyvinvointia tai elinvoimaa pitkällä aikavälillä?
- 3) Edistääkö päätös kunnan taloudellista kestävyyttä ja itsenäistä toimintakykyä pitkällä aikavälillä?
- 4) Onko se linjassa Lumijoen arvojen kanssa?

## Strategian käyttöönotto ja voimaantulo

Tämä strategia tulee voimaan valtuuston hyväksymispäätöksellä ja on voimassa strategiakauden 2026–2029. Strategiaa tarkistetaan tarvittaessa toimintaympäristön olennaisesti muuttuessa.

